

# PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2018

## Departamentul de Chimie Aplicată și Ingineria Compușilor Anorganici și a Mediului (CAICAM)

**Planul operațional** al Departamentului CAICAM are la bază **Planul strategic de dezvoltare a departamentului** pe perioada 2016-2020 și **Planul operațional** pentru anul 2018 al Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului și cel al Universității *Politehnica* Timișoara.

1. **Misiunea Departamentului CAICAM** - parte integrantă din misiunea Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, Universitatea *Politehnica* Timișoara – o reprezintă contribuția importantă la dezvoltarea societății prin realizarea excelenței în procesul de învățământ și cercetare în domeniul ingineriei chimice și a ingineriei mediului.
2. **Principalele obiective ale Departamentului CAICAM în anul 2018** sunt următoarele:
  - Continuarea preocupărilor pentru creșterea calității procesului didactic;
  - Creșterea vizibilității departamentului CAICAM prin promovare în mediul socio-economic și dezvoltarea colaborărilor profesional-științifice pe plan regional, național și internațional;
  - Asigurarea unei atmosfere academice de lucru bazată pe responsabilitate, seriozitate, colaborare și respect reciproc;
  - Dezvoltarea activității de tutoriat și îmbunătățirea relației profesor-student;
  - Asigurarea condițiilor pentru creșterea finanțării în cadrul departamentului și îmbunătățirii bazei materiale;
  - Continuarea preocupărilor pentru modernizarea spațiilor de învățământ și cercetare și dotarea corespunzătoare a acestora.

Principalele activități suport vizate pentru îndeplinirea obiectivelor propuse sunt gestionate prin următoarele comisii ale departamentului:

- comisia de strategii și politici;
- comisia didactică;
- comisia de cercetare;
- comisia de resurse umane;
- comisia de infrastructură.

### 3. Activități pe plan didactic

Departamentul CAICAM gestionează activități didactice care sunt în conformitate cu „procesul Bologna”, astfel:

#### -Învățământ universitar-licență-4 ani

- Domeniul *Inginerie Chimică*-Ingineria Substanțelor Anorganice și Protecția Mediului
- Domeniul *Ingineria Mediului*-Ingineria și Protecția Mediului în Industrie

#### -Învățământ universitar de studii la nivel de master-2 ani

- Domeniul *Inginerie Chimică*
  - Ingineria Compușilor Anorganici și Protecția Mediului;
  - Micro și Nanomateriale
- Domeniul *Ingineria Mediului*
  - Ingineria și Managementul Mediului în Industrie

#### -Învățământ universitar doctoral-3 ani

- Departamentul CAICAM va sprijini cadrele didactice cu rezultate bune pentru obținerea abilitării în vederea obținerii conducerii de doctorat

#### -Învățământ de formare continuă

- Departamentul CAICAM va contacta agenți economici pentru a identifica nevoile acestora și va sugera cursuri postuniversitare care se vor desfășura prin Centrul de Educație Permanentă al Universității *Politehnica* Timișoara.

În plus, se va avea în vedere următoarele aspecte:

- Dezvoltarea unui sistem modern de predare și îmbunătățirea comunicării cu studenții; diversificarea metodelor de evaluare a calității pregătirii studenților;
- Implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activitățile de cercetare aferente proiectelor de cercetare științifică și contractelor cu mediul economic;
- Intensificarea activității de tutoriat și de comunicare profesor –student prin utilizarea soluțiilor IT;
- Dezvoltarea proiectelor educationale, bilaterale, de cooperare la nivel european, de tip Erasmus pentru asigurarea mobilității studenților și a cadrelor didactice;
- Atragerea în cadrul Departamentului CAICAM a unor cadre didactice și specialiști recunoscuți la nivel național și internațional.

#### **4. Activități în planul cercetării științifice**

Departamentul CAICAM își propune și pentru anul 2018 activități care să susțină și să îmbunătățească cercetarea științifică:

- Continuarea preocupărilor pentru publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste de specialitate din țară și din străinătate cu factor de impact ridicat;
- Dezvoltarea și întărirea relației colaborative cu mediul economic pentru dezvoltarea de proiecte comune și în vederea transferului de tehnologie, consultanță;
- Dezvoltarea de acorduri de parteneriat cu instituții naționale cu preocupări similare, în vederea susținerii activităților de cercetare și didactice;
- Sprijinirea centrelor de cercetare la nivelul departamentului și cultivarea unei comunicări permanente între membrii acestora și membrii centrelor de cercetare la nivel de universitate;
- Implicarea grupurilor de cercetare ale departamentului în colaborări/parteneriate cu echipe de cercetare la nivel intern și internațional;
- Mediatizarea permanentă a call-urilor specifice diferitelor tipuri de proiecte, la nivel național și internațional;
- Creșterea numărului propunerilor de proiecte (naționale și internaționale) la nivelul grupurilor de cercetare ale departamentului;

- Susținerea membrilor departamentului în organizarea unor evenimente și manifestări științifice;
- Încurajarea și motivarea studenților în vederea participării la activitățile de cercetare desfășurate și la acțiunile de diseminare a rezultatelor cercetării;
- Atragerea în activitatea de cercetare doctorală a tinerilor absolvenți cu performanțe deosebite.

## 5. Resurse umane

Având la bază strategia Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului legată de exigența privind performanța profesională, în cadrul Departamentului CAICAM se continuă inițiativa de eficientizare a structurii de personal prin optimizarea raportului număr de studenți/post didactic, considerate ca și premise pentru diferențierea salariilor personalului didactic pe baza performanțelor profesionale în condițiile eficientizării activității.

De asemenea, Departamentul CAICAM își propune:

- Promovarea libertății de gândire și exprimare academică, a onestității și integrității și a unui climat plăcut de muncă;
- Continuarea politicii responsabile de promovare a cadrelor didactice, având drept criterii calitatea activității didactice și de cercetare științifică, precum și ținuta morală a acestora;
- Asigurarea transparenței depline și promovarea unei atitudini de principialitate și comunicare în actul decizional;
- Susținerea și stimularea participării cadrelor didactice tinere la stagii de perfecționare, documentare și respectiv, burse în străinătate;
- Consultarea membrilor departamentului în elaborarea statului de funcțiuni;
- Recrutarea, selecția și promovarea personalului academic să decurgă în acord cu Statutul Personalului Didactic și să permită îndeplinirea rolului și misiunii Departamentului CAICAM și implicit, a Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului
- Implicarea personalului TESA în activități de cercetare (achiziționarea de aparatură, întreținerea și funcționarea acesteia).

## 6. Infrastructura și aspecte financiare

Având în vedere că Universitatea *Politehnica* Timișoara a implementat procedura de alocare a fondurilor din finanțarea de bază și cea complementară spre

departamente, Departamentul CAICAM va stimula colectivele pentru a găsi soluții de încadrare în resursele alocate și atragere de surse suplimentare în sprijinul procesului de învățământ. Se va acorda și în această perioadă o importanță majoră creșterii ponderii veniturilor din activități proprii, respectându-se tendința ultimilor ani, ceea ce conferă o mai bună satisfacere a nevoilor proprii.

Pe baza strategiei descrisă în **Planul operațional** al Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, se propune și la nivelul Departamentului CAICAM o echilibrare a bugetului de venituri și cheltuieli, astfel ca pe viitor să fie limitată creșterea cheltuielilor de personal raportate la celelalte tipuri de cheltuieli pentru o dezvoltare armonioasă a departamentului în toate componentele sale.

Departamentul CAICAM va avea în vedere și următoarele aspecte:

- Continuarea preocupărilor pentru dotarea laboratoarelor didactice și de cercetare cu echipamente performante;
- Asigurarea resurselor necesare funcționării echipamentelor existente;
- Continuarea eforturilor pentru identificarea de activități menite să asigure creșterea veniturilor proprii ale departamentului.

## 7. Strategia calității și strategia de management

Departamentul CAICAM – componentă a Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, Universitatea *Politehnica* Timișoara adoptă strategiile descrise în Planul operațional al facultății pentru anul 2018.

În ceea ce privește calitatea, strategia privind evaluarea calității procesului educațional și de cercetare cuprinde două direcții:

- transparență* ;
- convertibilitate*.

Asigurarea transparenței în cadrul Departamentului CAICAM se realizează prin comunicarea periodică și în timp real a activităților și evenimentelor care se desfășoară la nivelul departamentului. Convertibilitatea vizează adaptabilitatea membrilor departamentului la solicitările pieței într-un ritm la fel de alert ca cel pe care îl cunoaște viața social economică din România.

Obiectivul strategiei manageriale a facultății este transferat la nivelul departamentului și constă în consolidarea componentei academice cu cea managerială având ca scop elaborarea și evaluarea politicilor și strategiilor de dezvoltare a departamentului.

26.02.2018

Prof.univ.dr.ing. Florica MANEA

