

PLAN OPERAȚIONAL

pentru anul 2019

Departamentul de Chimie Aplicată și Ingineria Compușilor Anorganici și a Mediului (CAICAM)

Planul operațional al Departamentului CAICAM are la bază **Planul strategic de dezvoltare a departamentului** pe perioada 2016-2020, **Planul operațional** pentru anul 2019 al Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, precum și cel al Universității *Politehnica* Timisoara.

1. **Misiunea Departamentului CAICAM** - parte integrantă din misiunea Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, Universitatea *Politehnica* Timișoara – o reprezintă contribuția importantă la dezvoltarea societății prin realizarea excelenței în procesul de învățământ și cercetare în domeniul ingineriei chimice și a ingineriei mediului.
2. **Principalele obiective ale Departamentului CAICAM în anul 2019** sunt următoarele:
 - Continuarea preocupărilor pentru creșterea calității procesului didactic;
 - Creșterea vizibilității departamentului CAICAM prin promovare în mediul socio-economic și dezvoltarea colaborărilor profesional-științifice pe plan regional, național și internațional;
 - Asigurarea unei atmosfere academice de lucru bazată pe responsabilitate, seriozitate, colaborare și respect reciproc;
 - Dezvoltarea activității de tutoriat și îmbunătățirea relației profesor-student;
 - Asigurarea condițiilor pentru creșterea finanțării în cadrul departamentului și îmbunătățirii bazei materiale;
 - Continuarea preocupărilor pentru modernizarea spațiilor de învățământ și cercetare și dotarea corespunzătoare a acestora.

Principalele activități suport vizate pentru îndeplinirea obiectivelor propuse sunt gestionate prin următoarele comisii ale departamentului:

- comisia de strategii și politici;
- comisia didactică;
- comisia de cercetare;
- comisia de resurse umane;
- comisia de infrastructură.

3. Activități pe plan didactic

Departamentul CAICAM gestionează activități didactice care sunt în conformitate cu „procesul Bologna”. Astfel:

-Învățământ universitar-licență-4 ani

- Domeniul *Inginerie Chimică*-Ingineria Substanțelor Anorganice și Protecția Mediului
- Domeniul *Ingineria Mediului*-Ingineria și Protecția Mediului în Industrie

-Învățământ universitar de studii la nivel de master-2 ani

- Domeniul *Inginerie Chimică*
 - Ingineria Compușilor Anorganici și Protecția Mediului;
- Domeniul *Ingineria Mediului*
 - Ingineria și Managementul Mediului în Industrie

-Învățământ universitar doctoral-3 ani

- Departamentul CAICAM va sprijini cadrele didactice cu rezultate bune pentru obținerea abilitării în vederea obținerii conducerii de doctorat. Se va încerca găsirea de soluții pentru înființarea școlii doctorale în domeniul *Ingineria mediului*.

-Învățământ de formare continuă

- Departamentul CAICAM va contacta agenți economici pentru a identifica nevoile acestora și va sugera cursuri postuniversitare care se vor desfășura prin Centrul de Educație Permanentă al Universității *Politehnica* Timișoara.

În plus, se va avea în vedere următoarele aspecte:

- Dezvoltarea unui sistem modern de predare și îmbunătățirea comunicării cu studenții; diversificarea metodelor de evaluare a calității pregătirii studenților;
- Implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activitățile de cercetare aferente proiectelor de cercetare științifică și contractelor cu mediul economic;
- Intensificarea activității de tutoriat și de comunicare profesor –student prin utilizarea soluțiilor IT;
- Dezvoltarea proiectelor educationale, bilaterale, de cooperare la nivel european, de tip Erasmus pentru asigurarea mobilității studenților și a cadrelor didactice;
- Atragerea în cadrul Departamentului CAICAM a unor cadre didactice și specialiști recunoscuți la nivel național și internațional;
- Susținerea activităților de identificare a nevoilor studenților corelate cu cerința de pe piața muncii prin evaluarea sistematică a activității didactice desfășurate în cadrul departamentului;

4. Activități în planul cercetării științifice

Departamentul CAICAM își propune și pentru anul 2019 activități care să susțină și să îmbunătățească cercetarea științifică:

- Continuarea preocupărilor pentru publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste de specialitate din țară și din străinătate cu factor de impact ridicat;
- Dezvoltarea și întărirea relației colaborative cu mediul economic pentru dezvoltarea de proiecte comune și în vederea transferului de tehnologie, consultanță;
- Dezvoltarea de acorduri de parteneriat cu instituții naționale cu preocupări similare, în vederea susținerii activităților de cercetare și didactice;
- Sprijinirea centrelor de cercetare la nivelul departamentului și cultivarea unei comunicări permanente între membrii acestora și membrii centrelor de cercetare la nivel de universitate;
- Implicarea grupurilor de cercetare ale departamentului în colaborări/parteneriate cu echipe de cercetare la nivel intern și internațional;

- Mediatizarea permanentă a call-urilor specifice diferitelor tipuri de proiecte, la nivel național și internațional;
- Creșterea numărului propunerilor de proiecte (naționale și internaționale) la nivelul grupurilor de cercetare ale departamentului;
- Susținerea membrilor departamentului în organizarea unor evenimente și manifestări științifice;
- Încurajarea și motivarea studenților în vederea participării la activitățile de cercetare desfășurate și la acțiunile de diseminare a rezultatelor cercetării;
- Atragerea în activitatea de cercetare doctorală a tinerilor absolvenți cu performanțe deosebite.

5. Resurse umane

Având la bază strategia Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului legată de exigența privind performanța profesională, în cadrul Departamentului CAICAM se continuă inițiativa de eficientizare a structurii de personal prin optimizarea raportului număr de studenți/post didactic, considerate ca și premise pentru diferențierea salariilor personalului didactic pe baza performanțelor profesionale.

De asemenea, Departamentul CAICAM își propune:

- Promovarea libertății de gândire și exprimare academică, a onestității și integrității și a unui climat plăcut de muncă;
- Continuarea politicii responsabile de promovare a cadrelor didactice, având drept criterii calitatea activității didactice și de cercetare științifică, precum și ținuta morală a acestora;
- Asigurarea transparenței depline și promovarea unei atitudini de principialitate și comunicare în actul decizional;
- Susținerea și stimularea participării cadrelor didactice tinere la stagii de perfecționare, documentare și respectiv, burse în străinătate;
- Consultarea membrilor departamentului în elaborarea statului de funcțiuni;
- Recrutarea, selecția și promovarea personalului academic să decurgă în acord cu Statutul Personalului Didactic și să permită îndeplinirea rolului și misiunii Departamentului CAICAM și implicit, a Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului
- Implicarea personalului TESA în activități de cercetare (achiziționarea de aparatură, întreținerea și funcționarea acesteia).

6. Infrastructura și aspecte financiare

Având în vedere că Universitatea *Politehnica* Timișoara a implementat procedura de alocare a fondurilor din finanțarea de bază și cea complementară spre departamente, Departamentul CAICAM va stimula colectivele pentru a găsi soluții de încadrare în resursele alocate și atragere de surse suplimentare în sprijinul procesului de învățământ. Se va acorda și în această perioadă o importanță majoră creșterii ponderii veniturilor din activități proprii, respectându-se tendința ultimilor ani, ceea ce conferă o mai bună satisfacere a nevoilor proprii.

Pe baza strategiei descrisă în **Planul operațional** al Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, se propune și la nivelul Departamentului CAICAM o echilibrare a bugetului de venituri și cheltuieli, astfel ca pe viitor să fie limitată creșterea cheltuielilor de personal raportate la celelalte tipuri de cheltuieli pentru o dezvoltare armonioasă a departamentului în toate componentele sale.

Departamentul CAICAM va avea în vedere și următoarele aspecte:

- Continuarea preocupărilor pentru dotarea laboratoarelor didactice și de cercetare cu echipamente performante;
- Asigurarea resurselor necesare funcționării echipamentelor existente;
- Continuarea eforturilor pentru identificarea de activități menite să asigure creșterea veniturilor proprii ale departamentului.

7. Strategia calității și strategia de management

Departamentul CAICAM – componentă a Facultății de Chimie Industrială și Ingineria Mediului, Universitatea *Politehnica* Timișoara adoptă strategiile descrise în Planul operațional al facultății pentru anul 2019.

În ceea ce privește calitatea, strategia privind evaluarea calității procesului educațional și de cercetare cuprinde două direcții:

- transparență* ;
- convertibilitate*.

Asigurarea transparenței în cadrul Departamentului CAICAM se realizează prin comunicarea periodică și în timp real a activităților și evenimentelor care se desfășoară la nivelul departamentului. Convertibilitatea vizează adaptabilitatea membrilor departamentului la solicitările pieței într-un ritm la fel de alert ca cel pe care îl cunoaște viața social-economică din România.

Obiectivul strategiei manageriale a facultății este transferat la nivelul departamentului și constă în integrarea componentei manageriale în cadrul

academic având ca scop elaborarea unui plan de măsuri ca și expresie a implementării și evaluării politicilor și strategiilor de dezvoltare a departamentului.

07.03.2019

Prof.univ.dr.ing. Florica MANEA

