



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMIȘOARA
FACULTATEA DE INGINERIE CHIMICĂ, BIOTEHNOLOGII ȘI PROTECȚIA MEDIULUI

PLAN STRATEGIC

2024 – 2029

Cuprins

1. Introducere	Pag. 3
2. Misiunea Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului	Pag. 3
2.1. Valori și principii	Pag. 4
2.2. Context	Pag. 5
2.3. Obiective	Pag. 6
2.4. Inițiative	Pag. 6
3. Procesul de învățământ	Pag. 7
3.1. Domenii	Pag. 7
3.2. Studenți	Pag. 8
4. Marketing universitar	Pag. 10
5. Cercetarea științifică, inovare și transfer tehnologic	Pag. 11
6. Resurse umane	Pag. 12
7. Resurse financiare	Pag. 13
8. Infrastructura	Pag. 13
9. Internaționalizare	Pag. 13
10. Biblioteca și Editura Politehnica	Pag. 14
11. Informatizare și digitizare	Pag. 15

1. INTRODUCERE

Prezentul Plan strategic al Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului stabilește direcțiile principale de dezvoltare pentru următorii cinci ani, fiind fundamentat pe obiectivele și acțiunile asumate prin Planul strategic de dezvoltare instituțională al Universității Politehnica Timișoara pentru perioada 2024–2029.

Contextul actual evidențiază o situație semnificativ diferită față de etapele anterioare, atât la nivelul universității, cât și al facultății. Evoluția sistemului educațional, în general, și a celui universitar, în particular, este marcată de multiple incertitudini, amplificate de rolul dual al universității, de furnizor de educație și centru de cercetare avansată. Cu toate acestea, aceste transformări generează și oportunități care trebuie valorificate în mod strategic.

În acest context, pe lângă obiectivele tradiționale ale unui plan strategic — atragerea unui număr crescut de studenți, asigurarea unui nivel ridicat al calității procesului didactic și creșterea șanselor de inserție profesională a absolvenților — se impune necesitatea unei adaptări continue la dinamica accelerată a societății și la evoluțiile rapide din domeniile de vârf ale chimiei și domeniilor conexe: inginerie chimică, știința materialelor, ingineria produselor alimentare și ingineria mediului.

Aceste evoluții impun actualizarea permanentă a planurilor de învățământ, în vederea menținerii și consolidării recunoașterii competențelor profesionale ale absolvenților facultății.

Elaborarea prezentului Plan strategic s-a realizat în baza următoarelor documente de referință:

- Legea nr. 1/2011 a învățământului;
- Carta Universității Politehnica Timișoara;
- Planul strategic al Universității Politehnica Timișoara pentru perioada 2024–2029;
- Planurile strategice anterioare ale Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului.

2. Misiunea Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului

Obiectivul strategic general al Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului îl constituie atragerea și menținerea, în cadrul ciclurilor universitare de studii (licență, masterat și doctorat), a unui număr cât mai mare de studenți la specializările coordonate de facultate, concomitent cu creșterea gradului de inserție a absolvenților pe piața muncii.

Atingerea acestui obiectiv presupune asigurarea unui proces didactic de înaltă calitate, fundamentat pe actualizarea continuă a conținuturilor educaționale în raport cu cerințele pieței muncii, precum și menținerea unui nivel ridicat al activității de cercetare științifică. Toate aceste demersuri sunt susținute de un management instituțional eficient, orientat spre performanță și adaptabilitate.

Realizarea obiectivului strategic general implică dezvoltarea unui dialog permanent și a unei colaborări instituționale active între conducerea facultății, departamentele CAICAM și CAICON, studenți,

reprezentanți ai mediului economic (specialiști și factori de decizie), precum și structurile de conducere ale Universității Politehnica Timișoara.

În acest context, planul managerial are în vedere următoarele obiective specifice:

- managementul programelor de studii de licență și masterat;
- managementul educațional și asigurarea calității programelor de studii;
- dezvoltarea relației cu studenții și îmbunătățirea serviciilor dedicate acestora;
- consolidarea relației cu absolvenții facultății;
- dezvoltarea parteneriatelor cu mediul economic și susținerea activităților de cercetare-dezvoltare-inovare;
- promovarea marketingului educațional și internaționalizarea programelor de studii;
- gestionarea eficientă a patrimoniului și a resurselor facultății.

În conformitate cu prevederile Cartei Universității Politehnica Timișoara, misiunea instituțională vizează:

- formarea inițială și continuă la nivel universitar și postuniversitar, inclusiv în sistem dual și postliceal, în scopul dezvoltării profesionale și personale a beneficiarilor educației și al facilitării inserției absolvenților pe piața muncii;
- desfășurarea de activități de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, cu relevanță pentru progresul cunoașterii și pentru mediul socio-economic;
- implicarea activă în comunitate, prin inițierea și susținerea unor demersuri cu impact social, economic și cultural;
- contribuția la definirea direcțiilor de dezvoltare ale societății, la nivel local, regional, național și internațional;
- promovarea și respectarea valorilor fundamentale, precum libertatea de gândire și exprimare, dreptatea, adevărul, echitatea, integritatea, demnitatea, incluziunea și egalitatea de șanse.

În acest cadru, misiunea Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului constă în dezvoltarea învățământului universitar în domeniile Inginerie Chimică, Ingineria Mediului și Ingineria Produselor Alimentare, prin generarea și valorificarea cunoașterii științifice și prin contribuții originale în domenii prioritare ale științei și tehnologiei.

Facultatea urmărește formarea de specialiști cu pregătire complexă, flexibilă și adaptată cerințelor actuale, în cadrul celor trei cicluri de studii universitare (licență, masterat și doctorat), precum și prin programe de formare continuă destinate absolvenților. Totodată, facultatea își asumă un rol activ în dezvoltarea parteneriatelor cu mediul academic, economic și social, la nivel național și internațional.

2.1. Valori și principii

Valorile promovate în cadrul comunității academice sunt consacrate prin Carta Universității și au o semnificație și o importanță fundamentală pentru funcționarea și dezvoltarea instituțională. La nivelul Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului, sunt considerate prioritare următoarele principii:

- principiul centrării educației pe student;

- principiul asigurării calității;
- principiul echității;
- principiul transparenței decizionale;
- principiul respectării drepturilor și libertăților studenților și ale personalului academic;
- principiul independenței față de ideologii, religii și doctrine politice;
- principiul libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor;
- principiul consultării partenerilor sociali în procesul decizional.

2.2. Context

Universitatea Politehnica Timișoara este o instituție de învățământ superior cu tradiție centenară și recunoaștere internațională. Facultatea de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului, cu o tradiție de peste 75 de ani, s-a integrat constant în direcțiile strategice de dezvoltare ale universității.

Transformările majore din ultimele decenii au impus o adaptare continuă la evoluțiile societății și ale sistemului de învățământ. În urma evaluării instituționale realizate în anul 2015, Universitatea Politehnica Timișoara și-a reconfirmat statutul de „universitate cu grad înalt de încredere”.

În prezent, evoluția învățământului universitar este influențată de o serie de factori sistemici, atât interni, cât și internaționali, dintre care se evidențiază:

- subfinanțarea cronică a sistemului de învățământ și a activităților de cercetare;
- declinul demografic;
- creșterea numărului de absolvenți de liceu care aleg să își continue studiile în străinătate;
- intensificarea competiției universitare la nivel local și regional pentru atragerea candidaților.

Totodată, evaluările interne și externe au evidențiat o serie de vulnerabilități la nivel instituțional, regăsite și la nivelul facultății:

- rata ridicată a abandonului școlar, în special în primii doi ani de studiu;
- constituirea resursei umane didactice și de cercetare preponderent din rândul propriilor absolvenți;
- dificultăți în compensarea lacunelor de cunoștințe fundamentale ale studenților (matematică, fizică, chimie);
- participarea redusă la activitățile didactice, în special în anii terminali și la programele de master, pe fondul unui cadru legislativ permisiv și al unei motivații scăzute;
- interesul limitat al absolvenților de licență pentru continuarea studiilor la nivel de master;
- mobilitatea redusă a studenților și a personalului în cadrul programelor internaționale;
- eforturi insuficiente pentru dezvoltarea unei culturi a studiului susținut și pentru consolidarea unui model educațional centrat pe student.

În acest context, Facultatea de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului are responsabilitatea de a adapta în mod continuu structura și conținutul programelor de studii din domeniile

Inginerie Chimică, Ingineria Mediului și Ingineria Produselor Alimentare, în vederea creșterii relevanței și competitivității acestora.

2.3. Obiectivele Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului sunt următoarele:

- asigurarea unui nivel înalt al formării profesionale și al cercetării științifice în domeniile ingineriei chimice, ingineriei produselor alimentare și ingineriei mediului, precum și dezvoltarea competențelor și abilităților necesare cooperării la nivel național și internațional;
- creșterea atractivității programelor de studii masterale și doctorale, prin atragerea candidaților atât din rândul absolvenților proprii, cât și din alte instituții de învățământ superior;
- consolidarea deschiderii către mediul economic, de cercetare și către societate, prin intensificarea activităților de educație continuă și dezvoltarea cooperării științifice și academice la nivel local, național, regional și internațional;
- dezvoltarea cadrului instituțional, a mecanismelor și a resurselor necesare pentru înființarea și susținerea unor centre de excelență în cercetarea științifică, precum și a unor centre dedicate inovării didactice.

2.4. Inițiativele pentru realizarea obiectivelor propuse

- intensificarea preocupărilor privind asigurarea și îmbunătățirea calității activităților didactice la nivelul studiilor de licență;
- dezvoltarea și diversificarea programelor de studii de masterat și doctorat, precum și a programelor de formare continuă și postuniversitară, în direcția susținerii conceptului de educație permanentă;
- susținerea și consolidarea centrelor de cercetare existente, în vederea transformării acestora în centre de excelență, capabile să atragă și să mențină în mediul universitar absolvenți valoroși, inclusiv cu potențial pentru cariera didactică;
- formarea și dezvoltarea unui corp de cadre didactice capabile să susțină activități didactice în limba engleză, în vederea creșterii gradului de internaționalizare;
- înființarea și dezvoltarea unor structuri dedicate coordonării activităților de promovare a imaginii universității și facultății, precum și sprijinirea Oficiului de Consiliere a Studenților în promovarea ofertei educaționale, ca expresie a unui model educațional modern;
- reluarea și consolidarea dialogului cu reprezentanții mediului industrial din Timișoara și din regiune, în vederea dezvoltării unor parteneriate active, inclusiv pentru desfășurarea practicii profesionale, realizarea în comun a lucrărilor de diplomă și disertație, precum și pentru inițierea unor programe doctorale în colaborare.

3. Procesul de învățământ

3.1. Domenii

În cadrul FICBPM programele academice pentru ciclul de licență acoperă trei domenii:

- Ingineria Chimică – cu trei specializări: Chimie și Ingineria Substanțelor Organice, Petrochimie și Carbochimie, Ingineria Substanțelor Anorganice și Protecția Mediului și Ingineria și Informatica Proceselor Chimice și Biochimice, respectiv Inginerie chimică - în limba engleză – în curs de autorizare
- Ingineria Mediului – cu doua specializări: Informatică Aplicată în Ingineria Mediului și Ingineria și Protecția Mediului în Industrie
- Ingineria Produselor Alimentare – cu o specializare: Controlul și Expertiza Produselor Alimentare

Pentru ciclul master programele academice sunt:

- Ingineria Chimică:
 - Produse de Sinteză Organică Fină, Semisinteză și Naturale
 - Produse Farmaceutice, Cosmetice și Alimentare-Expertiză și Calitate (în curs de acreditare).
- Ingineria Mediului:
 - Ingineria și Managementul Mediului în Industrie
 - Economie Verde și Circulară
 - Dezvoltare durabilă în ingineria apei -învățământ dual – în curs de autorizare (în curs de acreditare).

Pentru ciclul doctoral există conducători de doctorat pe patru domenii de doctorat Știința materialelor și Ingineria mediului (Domeniul fundamental Științe ingineresti), respectiv Chimie și Inginerie chimică (Domeniul fundamental Matematica și științele naturii).

În vederea creșterii relevanței și competitivității programelor de studii, se va acționa în direcția restructurării planurilor de învățământ, prin adaptarea acestora la evoluțiile recente din domeniile de specialitate și prin actualizarea ofertei de discipline opționale, astfel încât să fie facilitată inserția absolvenților pe piața muncii.

Activități suport pentru procesul de învățământ:

- dezvoltarea de programe de master interdisciplinare, în colaborare cu alte facultăți din cadrul Universității Politehnica Timișoara, precum și cu instituții de învățământ superior din regiune;
- alinierea programelor de studii la standardele și recomandările Asociației Universităților Europene (EUA), în vederea integrării depline în Aria Europeană a Învățământului Superior, facilitând astfel mobilitățile academice (Erasmus+) și creșterea atractivității pentru studenții internaționali;
- participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă în domeniul didactic și pedagogic;
- îmbunătățirea și diversificarea materialelor suport pentru activitățile didactice și practice;
- utilizarea extinsă a platformelor și instrumentelor digitale puse la dispoziție de universitate;

- asigurarea respectării normelor de etică și deontologie academică, prin instruirea continuă a cadrelor didactice și a studenților, precum și prin intensificarea verificărilor de similitudine pentru lucrările științifice și cele de finalizare a studiilor;
- stimularea implicării active a studenților în activități didactice interactive, în vederea creșterii participării și a eficienței procesului educațional.

3.2. Studenți, absolvenți și mediu economic

Activități propuse privind relația cu studenții și serviciile dedicate acestora:

- crearea unui cadru permanent de dialog și colaborare cu studenții facultății, precum și implicarea activă a acestora în procesul decizional;
- dezvoltarea unui parteneriat funcțional între Decanat și Liga Studenților Chimiști din Timișoara, bazat pe consultare și inițiative comune;
- organizarea de acțiuni periodice de informare a studenților cu privire la activitățile facultății, precum și asigurarea transparenței în abordarea problemelor de interes major;
- implicarea studenților în activitățile facultății, în special în domeniul marketingului educațional;
- dezvoltarea unor mecanisme de sprijin pentru studenții cu risc de abandon, prin colaborare cu Liga Studenților și Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră;
- facilitarea accesului studenților la burse de studii și de practică, prin colaborarea cu partenerii industriali;
- organizarea de întâlniri cu absolvenți și profesioniști din industrie, în vederea familiarizării studenților cu cerințele pieței muncii;
- desfășurarea de acțiuni de informare privind oportunitățile de colaborare cu companiile partenere (prezentări de firme, participare la evenimente de tip „Zilele Carierei”) și accesarea programelor de mobilitate internațională;
- organizarea de vizite de studiu la companii partenere (SC Mondial SA, Kultzer, SC Aquatim SA, Heraeus, Continental Tyres, Hemofarm, etc.);
- consilierea studenților în plan profesional, social și personal, prin intermediul structurilor dedicate din cadrul facultății;
- implementarea unor măsuri de reducere a abandonului școlar, în special în primul an de studii, prin programe de tutoriat și întâlniri periodice pentru identificarea și soluționarea dificultăților întâmpinate;
- susținerea continuă a creșterii gradului de angajabilitate a absolvenților.

Relația cu absolvenții facultății

Relația cu absolvenții Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului reprezintă o componentă strategică în consolidarea identității instituționale și în dezvoltarea conexiunilor cu mediul socio-economic. Absolvenții constituie un vector important de promovare a imaginii facultății, precum și o resursă valoroasă pentru adaptarea continuă a ofertei educaționale la cerințele pieței muncii.

În acest sens, se vor urmări următoarele direcții de acțiune:

- actualizarea periodică a bazei de date a absolvenților, inclusiv a informațiilor de contact și a traseului profesional al acestora;
- menținerea și consolidarea relației cu absolvenții prin organizarea de întâlniri periodice, evenimente aniversare și reuniuni profesionale;
- implicarea absolvenților cu realizări profesionale deosebite în activități de promovare a ofertei educaționale, în manifestări științifice și în evenimente instituționale;
- dezvoltarea de parteneriate cu mediul socio-economic prin intermediul rețelei de absolvenți, în vederea creării de oportunități pentru studenți și cadre didactice.

În completarea acestor direcții, se propun următoarele inițiative:

- dezvoltarea unei comunități active de tip „Alumni”, prin platforme digitale dedicate și canale de comunicare permanente;
- implicarea absolvenților în activități de mentorat și orientare profesională pentru studenți;
- valorificarea feedback-ului absolvenților în procesul de revizuire și modernizare a programelor de studii;
- atragerea absolvenților în proiecte de cercetare aplicativă, inovare și transfer tehnologic, în colaborare cu mediul economic.

Relația cu mediul economic și activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare

În contextul actual, caracterizat prin scăderea numărului de studenți și creșterea competiției în mediul universitar, consolidarea relației cu mediul economic și dezvoltarea activităților de cercetare-dezvoltare-inovare reprezintă direcții strategice esențiale pentru asigurarea sustenabilității și dezvoltării facultății. În condițiile în care o parte semnificativă a resurselor financiare este generată prin activități de cercetare și colaborări cu parteneri externi, se impune adoptarea unei strategii proactive, capabile să compenseze, cel puțin parțial, impactul neocupării integrale a locurilor la programele de studii de licență și masterat.

În acest sens, se propun următoarele măsuri:

- consolidarea relațiilor existente cu partenerii economici tradiționali și atragerea de noi companii din sectorul privat, interesate de colaborări în domeniul educației, cercetării și inovării, inclusiv prin oferirea de sponsorizări, burse, stagii de practică și oportunități de angajare pentru studenți și absolvenți;
- menținerea și dezvoltarea colaborărilor cu institutele de cercetare-dezvoltare la nivel local, național și internațional, în vederea inițierii și implementării unor proiecte comune cu finanțare competitivă;
- dezvoltarea ofertei facultății pentru mediul economic, prin programe de masterat dedicate, cursuri de formare continuă, servicii de consultanță de specialitate, expertize tehnice și analize de laborator;
- identificarea și valorificarea oportunităților de transfer tehnologic, prin aplicarea rezultatelor cercetării în mediul industrial și susținerea inovării;
- stimularea participării cadrelor didactice și a cercetătorilor în proiecte de cercetare aplicativă și parteneriate public-private;

- creșterea vizibilității facultății în mediul economic, prin promovarea competențelor, infrastructurii de cercetare și a rezultatelor obținute în activitatea științifică.

Prin implementarea acestor direcții de acțiune, facultatea urmărește consolidarea rolului său de partener relevant pentru mediul socio-economic și creșterea impactului activităților de cercetare și inovare.

4. Marketing universitar

Problema majoră a FICBPM este creșterea și stabilizarea numărului de studenți. Pentru a îndeplini acest deziderat activitatea de marketing educațional este primordială. Obiectivele și activitățile desfășurate vor cuprinde:

- Refacerea paginii web a facultății cu o zonă mult mai vizibilă pentru procesul de informare a candidaților la admitere. Optimizarea paginii și pentru dispozitivele mobile
- Crearea unui grup format din cadre didactice și studenți (inclusiv studenți din anul I mult mai apropiați de elevi) în vederea unei legături permanente online cu elevii (pagină web, mail, rețele de socializare, etc.)
- Implicarea întregului personal didactic în cunoașterea procesului de admitere pentru a fi capabili oricând să dialogheze cu potențialii candidați
- Continuarea acțiunilor de promovare a facultății în sistem online și față în față în funcție de evoluția pandemiei
- Organizarea de acțiuni dedicate elevilor: laboratoare deschise, vizite în spațiile facultății și ale universității, activități demonstrative
- Analiza anuală a eficienței acțiunilor desfășurate în raport cu studenții admiși în facultate, universitate și zona de proveniență
- Dezvoltarea unei baze cu absolvenții FICBPM
- Dezvoltarea unei secțiuni pentru comunicarea online dedicată absolvenților cu un responsabil pentru această activitate
- Sprijinirea întâlnirilor aniversare
- Atragerea absolvenților în acțiuni comune cu facultatea în vederea creșterii vizibilității în toate domeniile de activitate

Internaționalizarea și promovarea internațională a facultății

Internaționalizarea reprezintă o direcție strategică esențială pentru creșterea vizibilității și competitivității Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului în spațiul academic european și internațional. În acest sens, facultatea își propune consolidarea dimensiunii internaționale a programelor de studii și intensificarea cooperării cu instituții de învățământ superior și organizații de cercetare din străinătate.

Pe lângă măsurile deja avute în vedere, se propun următoarele direcții suplimentare de acțiune:

- dezvoltarea și promovarea unor programe de studii sau module de curs în limbi de circulație internațională (în special în limba engleză), inclusiv programe comune sau duble diplome în parteneriat cu universități din străinătate;

- creșterea participării facultății în rețele academice internaționale, alianțe universitare europene și consorții de cercetare, în vederea facilitării schimburilor academice și a accesului la proiecte cu finanțare internațională;
- atragerea studenților internaționali prin campanii de promovare dedicate, participarea la târguri educaționale internaționale și dezvoltarea unor servicii de suport adaptate (integrare academică, consiliere, facilități administrative);
- stimularea mobilităților internaționale ale studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor, atât în cadrul programelor Erasmus+, cât și prin acorduri bilaterale și parteneriate strategice;
- organizarea de evenimente academice cu participare internațională (conferințe, workshopuri, școli de vară), care să contribuie la creșterea vizibilității facultății și la consolidarea colaborărilor existente;
- dezvoltarea unei identități instituționale coerente în mediul internațional, prin promovarea rezultatelor științifice, a infrastructurii de cercetare și a oportunităților academice prin platforme digitale și canale de comunicare globale.

5. Cercetarea științifică, inovare și transfer tehnologic

Măsuri pe domeniul activității de cercetare-dezvoltate-inovare propuse:

- implicarea activă a centrelor de cercetare existente în facultate, la nivelul celor două departamente;
- valorificarea mai eficientă a aparaturii existente prin colaborări între cadrele didactice din departamente, facultate sau colaboratori externi;
- consolidarea relațiilor existente cu grupuri de cercetare din UPT (alte facultăți, departamente sau ICER) în vederea identificării de noi teme de cercetare de interes comun care să se concretizeze prin depunerea de proiecte pentru finanțare;
- consolidarea relațiilor existente cu grupuri de cercetare din alte facultăți, universități și institute de cercetare din România sau străinătate cu preocupări similare sau complementare în domeniul activităților de cercetare-dezvoltate-inovare;
- identificarea posibilităților de valorificare a rezultatelor cercetării prin aplicații practice la operatorii economici.

Departamentele prin colectivele de cercetare grupate în centrele de cercetare au un rol major în activitatea de cercetare, transfer tehnologic, inovare și diseminarea rezultatelor. Deși universitatea este o instituție de educație și cercetare avansată din punct de vedere al cuantificării rezultatelor cercetarea este de departe cu ponderea cea mai mare, aceasta și datorită metodelor scientometrice funcționale la nivel internațional.

Acțiunile necesare creșterii vizibilității științifice vor cuprinde:

- Accesarea programelor de proiecte puse la dispoziție de UEFISCDI sau alte entități inclusiv internaționale

- Realizarea unor parteneriate cu alte colective/centre/institute de cercetare în vederea accesării de fonduri europene
- Identificarea unor domenii de cercetare de excelență (caracterul interdisciplinar fiind prioritar, dar nu exclusiv)
- Corelarea temelor de cercetare cu domeniile prioritare din viitorul program Horizon Europe
- Stimularea absolvenților de a urma ciclurile de licență și apoi cele doctorale prin implicarea lor în proiecte de cercetare alături de cadrele didactice, inclusiv cu partenerii economici
- Reevaluarea dotărilor cu echipamente de cercetare și licențe software în vederea cuantificării costurilor de întreținere sau prelungirea licențelor, certificarea acestora unde este cazul
- Creșterea vizibilității cercetării prin publicarea rezultatelor în reviste de vârf în cotarea WoS

6. Resurse umane

Resursa umană reprezintă un factor esențial în asigurarea calității procesului educațional și a performanței activităților de cercetare. În ultimii ani, evoluția structurii de personal la nivelul facultății a fost marcată de reducerea numărului de cadre didactice, ca urmare a pensionărilor, concomitent cu un ritm relativ scăzut al noilor angajări. În acest context, se impune o abordare strategică a managementului resurselor umane, orientată spre asigurarea continuității, calității și sustenabilității activităților academice.

Principalele obiective și direcții de acțiune sunt:

- realizarea unei analize periodice, la nivelul departamentelor și al facultății, privind structura și dinamica resursei umane, pe termen scurt (4 ani) și mediu (10 ani), precum și elaborarea unor prognoze privind necesarul de personal, corelate cu evoluția numărului de studenți și a absolvenților;
- identificarea și sprijinirea studenților performanți interesați de continuarea studiilor în ciclurile de masterat și doctorat, în vederea formării unei baze de selecție pentru viitoarele cadre didactice și cercetători;
- susținerea participării cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar la programe de formare continuă, în vederea dezvoltării competențelor pedagogice, științifice și manageriale;
- încurajarea dezvoltării competențelor digitale la nivelul întregului personal (didactic, didactic auxiliar, administrativ), prin participarea la cursuri de specialitate, în scopul utilizării eficiente a platformelor educaționale și a sistemelor informatice implementate la nivel instituțional;
- promovarea participării voluntare a cadrelor didactice tinere la programe de formare în domeniul leadershipului academic și al managementului universitar, în vederea asigurării continuității și profesionalizării structurilor de conducere;
- atragerea de specialiști din mediul economic și de cercetare în activități didactice asociate, pentru diversificarea expertizei și creșterea relevanței practice a programelor de studii;
- stimularea performanței academice prin recunoașterea rezultatelor în activitatea didactică și de cercetare, precum și prin crearea unui mediu instituțional favorabil dezvoltării profesionale.

Prin implementarea acestor măsuri, facultatea urmărește dezvoltarea unui corp academic competitiv, adaptabil și orientat spre excelență.

7. Resurse financiare

La ora actuală FICBPM nu are o situație financiară pozitivă. În vederea îmbunătățirii acesteia sunt necesare mai multe obiective și acțiuni pentru realizarea lor:

- Analiza evoluției financiare din ultimii ani cu toate aspecte pe care această analiză o implică (personal, achiziții, utilități, deplasări, sprijin financiar, etc.)
- Creșterea numărului de studenți este cel mai important aspect nu numai din punct de vedere financiar dar și al posibilității de dezvoltare ulterioară a departamentelor și facultății. Modul de realizare a fost detaliat la capitolul corespunzător
- Creșterea numărului de proiecte finanțate ceea ce poate duce la micșorarea presiunii pe achizițiile necesare și implicit la dezvoltarea cercetării
- Sprijinirea realizării contractelor cu terți în colaborare cu universitatea în vederea stabilirea costurilor reale
- Sprijinirea acțiunilor de sponsorizare pentru diverse proiecte ale facultății

8. Infrastructura

În prezent activitatea FICBPM se desfășoară în cele trei corpuri de clădiri ca urmare a obținerii unei finanțări pe programe europene prin care s-a finalizat corpul de clădire nou lângă clădirea din Bdul. Pârvan și reabilitarea parțială a spațiilor din clădirea veche. Relocarea întregului personal didactic și de cercetare pe o singură platformă a determinat eficientizarea activității și costuri de întreținere mai mici.

9. Internaționalizare

Dezvoltarea dimensiunii internaționale a Facultății de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului contribuie în mod direct la creșterea vizibilității instituționale și la consolidarea poziției acesteia în spațiul academic european și internațional. Totodată, internaționalizarea reprezintă un criteriu esențial în evaluarea performanței instituționale, vizând compatibilitatea programelor de studii, intensificarea cooperării științifice, mobilitatea academică și atractivitatea pentru studenții internaționali.

În concordanță cu direcțiile strategice asumate la nivelul Universității Politehnica Timișoara, facultatea își propune dezvoltarea unei abordări integrate a internaționalizării, care să includă atât dimensiunea educațională, cât și pe cea de cercetare și cooperare instituțională.

Obiective și direcții de acțiune pentru perioada 2024–2029:

- compatibilizarea și armonizarea programelor de studii la toate ciclurile (licență, masterat, doctorat), în vederea facilitării cooperării academice și a dezvoltării de programe comune sau duble diplome;
- dezvoltarea și promovarea unor programe de studii și module de curs în limbi de circulație internațională, în special în limba engleză, inclusiv prin constituirea unui corp de cadre didactice capabile să susțină astfel de activități;

- colaborarea cu Departamentul de Comunicare și Limbi Străine – Centrul InterLingua, în vederea dezvoltării competențelor lingvistice și pedagogice ale cadrelor didactice;
- extinderea ofertei de discipline predate în limba engleză, pentru a facilita participarea studenților internaționali, în special în cadrul programelor Erasmus+;
- atragerea studenților internaționali prin campanii de promovare dedicate, participarea la târguri educaționale și dezvoltarea unor servicii de suport adaptate (integrare academică, consiliere, suport administrativ);
- stimularea mobilităților internaționale ale studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor, atât prin programe Erasmus+, cât și prin acorduri bilaterale și parteneriate strategice;
- dezvoltarea și consolidarea parteneriatelor cu universități, institute de cercetare și organizații internaționale, inclusiv prin participarea în rețele academice, alianțe universitare europene și consorții de cercetare;
- susținerea realizării de lucrări de diplomă, disertații și teze de doctorat în cotutelă, în colaborare cu parteneri internaționali;
- invitarea de cadre didactice și cercetători din străinătate (visiting professors) pentru susținerea de cursuri, seminarii și workshopuri, precum și implicarea experților din mediul economic internațional în activități educaționale;
- încurajarea cadrelor didactice din facultate să participe la mobilități academice și să ocupe poziții de profesor invitat în universități din străinătate;
- organizarea de evenimente academice cu participare internațională (conferințe, workshopuri, școli de vară), care să contribuie la creșterea vizibilității facultății;
- dezvoltarea activităților extracurriculare cu dimensiune internațională (ex. protecția mediului, siguranța alimentară), ca instrumente de promovare și cooperare;
- promovarea unei identități instituționale coerente în mediul internațional, prin valorificarea rezultatelor cercetării, a infrastructurii existente și a oportunităților academice prin canale digitale și platforme globale.

Prin implementarea acestor măsuri, facultatea urmărește creșterea gradului de internaționalizare, consolidarea parteneriatelor strategice și integrarea activă în Aria Europeană a Învățământului Superior și a Cercetării.

10. Biblioteca și Editura Politehnica

Biblioteca Centrală a Universității Politehnica Timișoara are drept misiune formarea și informarea publicului său, fiind și un spațiu al întâlnirilor, activităților diverse și al animației culturale. Biblioteca asigură, cu toate mijloacele pe care le are la dispoziție, sprijin pentru ducerea la bun sfârșit a misiunii asumate de UPT, atât pe termen lung cât și pe termen scurt. Biblioteca își consolidează rolul de centru de informare și documentare în comunitatea academică prin: resursele informaționale, serviciile, spațiile de studiu, manifestările științifice și culturale oferite.

Misiunea Editurii Politehnica (EP) este de a fi un mediu de informare și educare, prin furnizarea de servicii pentru cercetători, educatori, studenți și mediul socio-economic, atât pentru dezvoltare individuală cât și academică, cu scopul susținerii performanței bazată pe informare și cultură. EP își va consolida

statutul de editură respectată, care apreciază diversitatea, talentul și realele competențe, onorându-și responsabilitățile și recompensând succesul.

Facultatea de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului a avut permanent o colaborare foarte bună cu biblioteca UPT mai ales în privința consilierii achizițiilor unor cărți de specialitate. De asemenea facilitățile puse la dispoziție de bibliotecă doctoranzilor, studenților și cadrelor didactice au fost folosite de personalul FICBPM.

Pe de altă parte cadrele didactice din FICBPM au beneficiat de tipărirea cărților de specialitate la Editura Politehnica, editură recunoscută la nivel național.

FICBPM prin cadrele didactice, studenți, doctoranzi și cercetători vor continua colaborarea cu cele două entități ale UPT în vederea dezvoltării documentării și a diseminării rezultatelor cercetării și activităților didactice.

11. Informatizare și digitizare

Facultatea de Inginerie Chimică, Biotehnologii și Protecția Mediului se alătură demersurilor Universității Politehnica Timișoara privind informatizarea și digitalizarea activităților academice și administrative, cadrele didactice și personalul didactic auxiliar fiind pe deplin conștiente de beneficiile pe termen mediu și lung ale acestor procese. În acest context, dezvoltarea unui nou site al facultății constituie o componentă integrantă a strategiei de transformare digitală.

Prezentul document este redactat pe baza unor lucrări similare elaborate în facultate și în Universitatea Politehnica Timișoara.

Timișoara, 2024

DECAN

Conf.dr.ing. Mircea-Laurențiu DAN